

kept

Управление рисками
в области
биоразнообразия
и экосистемных услуг
при реализации
инфраструктурных
проектов в Арктике



Светлана Шейнфельд

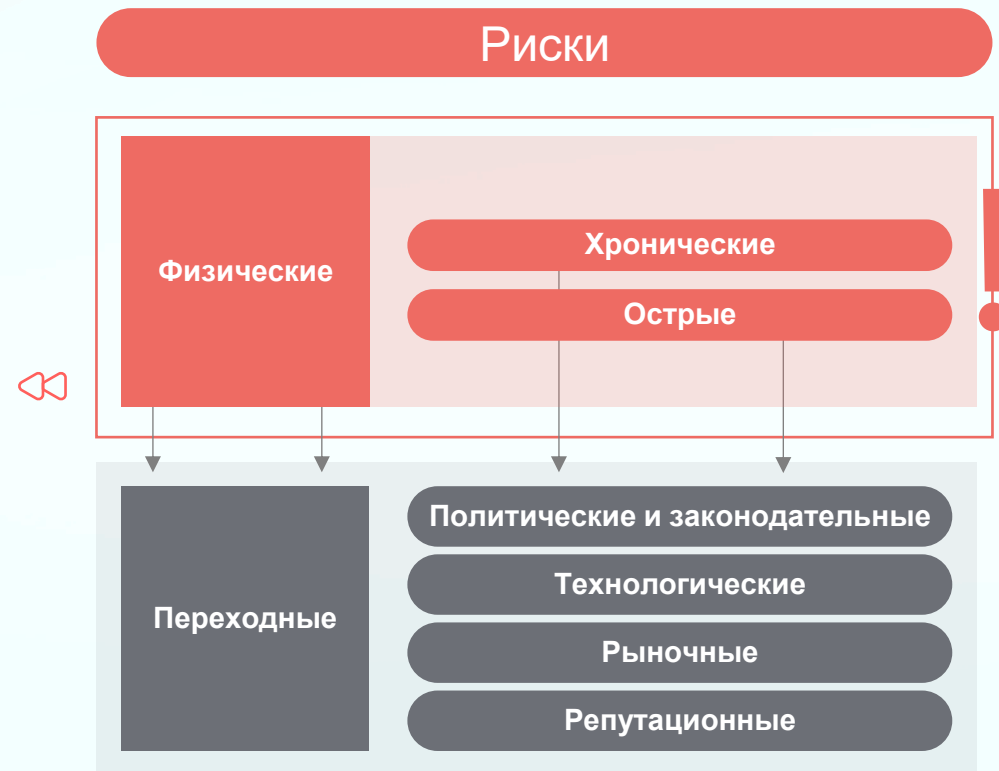
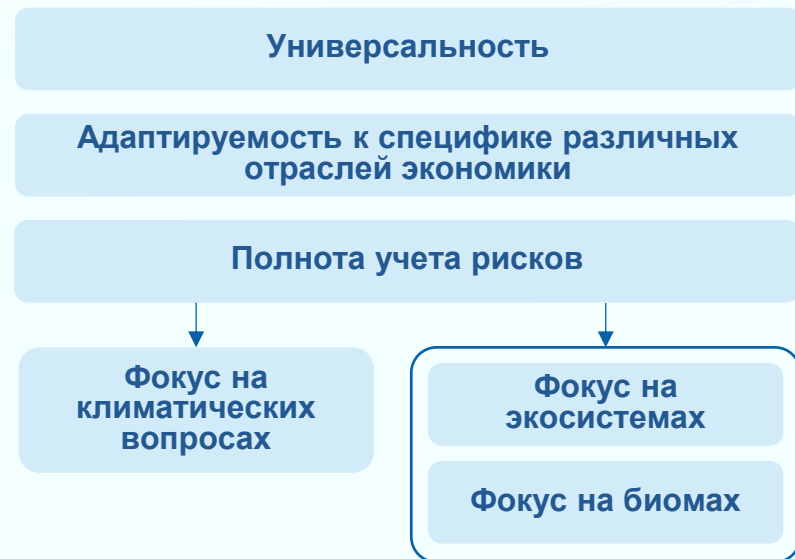
Директор,
Группа Операционных рисков
и устойчивого развития

Май 2026 г.



Универсальные подходы к оценке рисков для биоразнообразия и экосистемных услуг применимы к Арктической зоне, но требуют дальнейшей доработки

TNFD — Рабочая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с природой. Методология группы основана на устоявшейся структуре TCFD, но более адаптирована к оценке биоразнообразия и экосистемных услуг



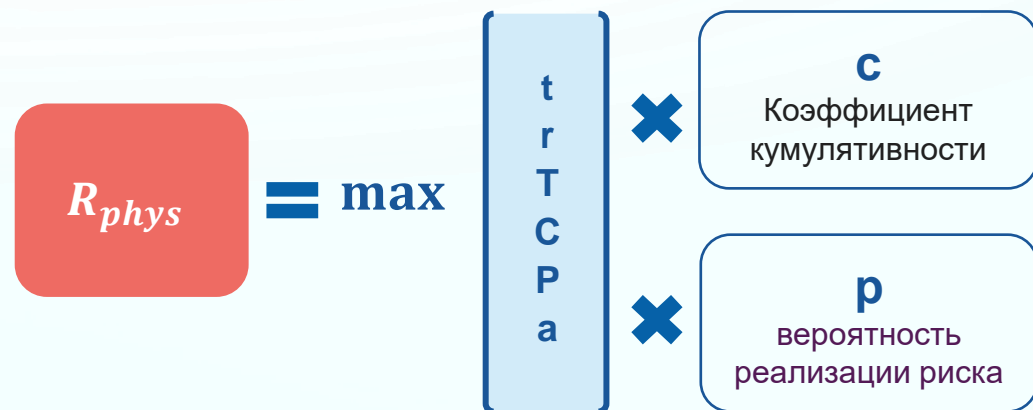
Руководство по биомам TNFD включает категорию Океанические биомы: Морской шельф (M1), оно не в полной мере отражает условия Арктической зоны России



Физические риски более актуальны для Арктической зоны, поскольку Арктика является изолированной, малонаселенной природной территорией, что подчеркивает связь с климатическими аспектами и водными ресурсами

Подход к оценке физических и переходных рисков для биоразнообразия и экосистемных услуг

Физические риски



Критерии степени воздействия

- t** – Соблюдение технологических требований (интенсивность воздействия)
- r** – Радиус или зона воздействия фактора
- T** – Продолжительность воздействия
- C** – Возможность восстановления
- P** – Наличие воздействия на редкие и находящиеся под угрозой исчезновения виды животных и растений и ключевые местообитания
- a** – вероятность возникновения аварий



Переходные риски



Переходный риск рассчитывается на основе физического

Переходные риски

- Reg** – регуляторный
- Rep** – репутационный

Оценка переходного риска

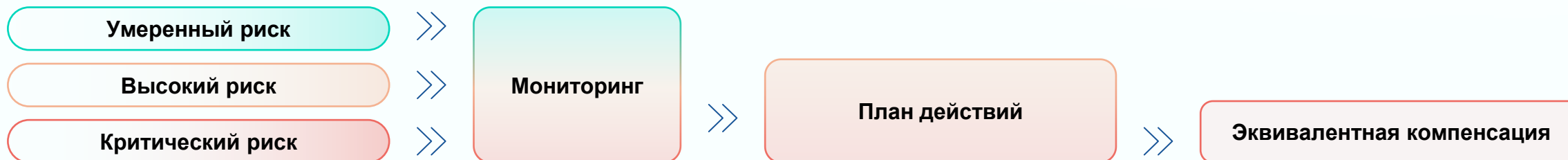
Незначительный / Слабо значимый / Умеренный / Высокий / Критический

Рекомендации по управлению рисками в области биоразнообразия и экосистемных услуг

- 1 ▷ Разработка **стратегии** сохранения биоразнообразия и поддержания экосистемных услуг на уровне компании, а также **планов действий** для производственных активов, оказывающих существенное воздействие на экосистемы
- 2 ▷ Установление **целей и задач SMART** по биоразнообразию и экосистемным услугам на уровне компании и отдельных активов и измерение эффективности
- 3 ▷ Реализация экологических, биотехнических и мониторинговых **мероприятий** в соответствии с иерархией мер по смягчению последствий
- 4 ▷ Подготовка **отчетов**, учитывающих раскрытие основных зависимостей предприятий от биоразнообразия и экосистемных услуг, воздействия на них, рисков и возможностей, связанных с ними



Уровни риска и основные меры реагирования



Направления развития подхода к оценке рисков биоразнообразию и экосистемным услугам в Российской Арктике



Использование сценарного анализа оценки рисков

Прогнозирование физического воздействия изменения климата на среду обитания определяет области, требующие дополнительных усилий



Цифровые решения и услуги по обработке экосистемных данных

Разработка и применение цифровых инструментов для сбора и обработки данных, карт и графиков, связанных с экосистемами Арктики



Оценка рисков в цепочке поставок

Например, если учесть риски, с которыми сталкиваются пять крупнейших поставщиков для каждой операции (по расходам)



Учет мнений бенефициаров экосистемных услуг

Проведение анкетирования и других форм опроса бенефициаров, имеющих зависимость от экосистемных услуг



Объединение усилий для снижения рисков

Сотрудничество с государством и представителями бизнеса для комплексного поддержания приоритетных экосистемных услуг и местообитаний



Подход к оценке рисков, учитывающий особенности конкретного объекта

Каждая бизнес-единица оценивается отдельно с итоговой оценкой в виде индекса



Светлана Шейнфельд

Директор,
Группа операционных рисков
и устойчивого развития

T: +7 495 937 4477 (16156)

E: ssheynfeld@kept.ru

www.kept.ru

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

Аудиторским клиентам, их аффилированным или связанным лицам может быть запрещено оказание или предоставление некоторых или всех описанных услуг и технологических решений.